

# POTŘEBUJU OPONENTURU

TEXT: ZDENĚK HANÍK

**S hokejovým trenérem Josefem Jandačem jsem se nikdy před tímto rozhovorem osobně nesetkal. V únoru jsem napsal článek „Jandačova přízeň nebes“, protože mi jeho trenérský příběh připadá zajímavý. Letos po mistrovství světa se stal hlavním trenérem české reprezentace a mně se tím naskytla šance si zkonfrontovat vlastní odhad z února s jeho autentickými odpověďmi. Zde jsou.**







FOTO: ČTK

V OČEKÁVÁNÍ. NEJBLIŽŠÍ DNY ZNAMENAJÍ PRO JOSEFA JANDAČE ŽIVOTNÍ PREMIÉRU NA MIMOŘÁDNÉM TURNAJI. SVĚTOVÝ POHÁR SE VŠEMI ESY NHL SE KONÁ POPRVÉ PO 12 LETECH.

## Je před vámi Světový pohár. Těžká záležitost a ještě v nové roli. Máte strach?

„Strach v žádném případě nemám, ani z působení v nové roli. Samozřejmě mám respekt ze soupeřů. Jsem velmi obezřetný, protože ten turnaj je výjimečný a budou tam hrát nejlepší hráči na světě.“

## Došlo k výměně ve vedení reprezentace. Je podle vás srovnatelná činnost hlavního trenéra a asistenta v národním týmu?

„Myslím, že se to, zejména v poslední době, hodně vyrovnává. Je to spíše o týmové práci než jen o roli hlavního trenéra. Hlavní trenér nese největší odpovědnost, má konečné slovo v určitých rozhodnutích - v pohledu na hru, složení družstva, výběru hráčů i v oblasti mediální prezentace a vystupování. Ale v mém pojetí se práce a odpovědnost rozděluje mezi celý tým. Část odpovědnosti nesou i asistenti. Chci takto pracovat.“

## Týmová práce v tréninku nebo i z hlediska rozhodování?

„Jako hlavní trenér jsem chtěl mít asistenty oponenty, slyšet jejich názor nebo pohled na věc. Zajímalo mě, co by udělali oni, kdyby byli na mém místě. Často jsem se k jejich názoru i přiklonil.“

## Je toto celosvětový trend, že se rozhoduje spíše týmově?

„Myslím si, že hlavně v kolektivních sportech to tak je. Protože sport se pořád někam posouvá. Dříve například nebyl trenér brankářů, dneska je to běžná věc v hokeji i ve fotbale. Kondiční trenéři, videokouči... Pracuje se se specialisty na obrannou hru, na oslabení, na přesilové hry a podobně. Proto se realizační týmy v profesionálních družstvech rozšiřují.“

## Byl jste dobrý asistent. Vzal byste si pana Jandače jako asistenta?

(smích) „Nechci hodnotit sám sebe. Bylo by dobré spíše se zeptat trenérů, kterým jsem asistenta dělal. Ale každopádně jsem se snažil pracovat tak, jak jsem si já představoval práci vlastního asistenta. Základem všeho je komunikace. Já potřebuju oponenturu, potřeboval jsem ji vždycky a někdy mi chyběla. Dělal jsem asistenta Vláďovi Růžičkovi a Vláďovi Vůjtkovi a tam jsem se snažil vytvářet servis tak, aby měli to, co já bych žádal od toho svého. A pokud by řekl 'hele, nemotej se mi do toho, moc kecáš', pak bych se stáhl. Na druhé straně práce je poměrně dost. Při turnajích jdou zápasy v rychlém sledu. Udělat rozbor utkání, připravit rozbor soupeře, tréninky atd.“

## Mně jako trenérovi vadilo, když nebyli asistenti iniciativní, když sami na mě netlačili a musel jsem se ptát...

„DĚLAL JSEM ASISTENTA VLÁDOVI RŮŽIČKOVÍ A VLÁDOVI VŮJTKOVÍ A SNAŽIL JSEM SE VYTVÁŘET SERVIS TAK, ABY MĚLI TO, CO JÁ BYCH ŽÁDAL OD TOHO SVĚHO.“

VE SPARTĚ PROŽIL  
NEJDELŠÍ TRE-  
NÉRSKÉ ANGAŽ-  
MÁ. S KRÁTKOU  
ODBOČKOU  
V PRAŽSKÉM LVU  
V NÍ PRACOVAL  
OD ROKU 2011  
DO LETOŠNÍHO  
LÉTA.



FOTO SPORT: BARBORA RECHOVA

„To je přesně to, o čem mluvím. Chci slyšet jejich názor. Chci, aby mi podsouvali věci, aby byli takové 'osiny v prdeli', aby na mě pořád tlačili. A někdy to tak nebylo. Spolupracuju s Jirkou Fischerem, je to inteligentní kluk a v Kanadě pracoval se známým koučem Mikem Babcockem. Ten se snaží si k sobě vybírat asistenty, kteří mají ambici být hlavním trenérem. Když už cítí, že stagnují, vymění je za nové, kteří ho můžou něčím obohatit.“

## HRÁČSKÁ MINULOST

**Nemáte slavnou hráčskou minulost. A to se v Čechách neodpouští. Co k tomu říct?**

„Nejsem první ani poslední trenér, který toho moc neodehrál. Jsou trenéři, kteří mají perfektní skvělou hráčskou minulost a v trenérině se nijak neuplatnili, nemají pro to předpoklady. Jsou trenéři, kteří mají obojí. A jsou i trenéři, kteří mají zase tu druhou stránku, a přestože nemají hráčskou minulost, mají uplatnění v trenérské branži. K hráčské minulosti můžu říct pouze to, že si myslím, že jsem byl nadaný na všechno. Neměl jsem možná úplně správné předpoklady pro finální uplatnění, ale sešly se věci, které zkrátka ukončily moji kariéru.“

**Trenér potřebuje úplně jiný pohled než hráč, ale vím, že se tady bohužel přeceňuje slavná hráčská minulost.**

„Mě to momentálně nijak nezatěžuje. Myslím, že hráč vycítí, jestli tomu trenér rozumí, nebo ne. Hráčský pohled je cenný, zvláště když máte za se-

bou bohatou kariéru. Z toho důvodu jsem si teď s sebou na Světový pohár vzal Vencu Prospala, který nemá jediný odtrénovaný zápas v dospělé kategorii. Je to začínající trenér, ale poznal jsem ho jako hráče a vím, jak to vnímal. Máte hráče, kterému můžete vysvětlovat jakoukoliv taktiku, a stejně to moc nepochopí a odehraje to na ledě tak nějak svým talentem. Na druhé straně jsou hráči, se kterými se můžete bavit naprosto otevřeně o taktice, o různých věcech a obohatí vás, protože jsou vnímaví. Hráč si více méně odtrénuje, udělá si svoji fyzickou práci a má relativně čistou hlavu. Trenér je v záprahu furt. A připravuje se daleko víc.“

## VZDĚLÁNÍ A TRENÉRSKÝ RŮST

**Kde má podle vás trenér sbírat vědomosti?**

„Jsou různé semináře a podobně, literatura a tak... A každé trenér tomu nějaký čas věnuje.“

**Ale někdo řekne: V knihách to není.**

„To já si nemyslím. Je potřeba si občas něco přečíst. Třeba zrovna životopisy trenérů, kteří něco uhráli, něco dokázali. Alexe Fergusona je určitě dobré si přečíst. Jsou to inspirativní věci, někdy mi to přijde skoro jako sci-fi, kolikrát si to promítám do mého oboru.“

## NÁRODÁK A KLUB, ÚSPĚŠNÝ ČI NEÚSPĚŠNÝ

**Je těžší práce v klubu, nebo v národáku?**

„V národáku je to jiné než v klubu.“

## JOSEF JANDAČ

**Narozen:** 12. 11. 1968

→ **Pozice:** trenér hokejové reprezentace

→ **Hráčská kariéra:** Beroun (1985-93)

→ **Trenérská kariéra:** Beroun (1995-98), Soul/Korea (1995), Kralupy nad Vltavou (1998-99), Soul (1999), dorost Slavia (1999-2000), Beroun (2000-01), Liberec (2001-03), České Budějovice (2004-08), Pardubice (2010-11), Sparta (2011-12), Lev (2012), Sparta (2012-16)

→ **Kariéra v reprezentaci:** asistent (2008-10 a 2015-16)

→ **Největší úspěchy:** zlato MS 2010 (asistent), stříbro v extralize (2016 se Spartou) a 3x bronz (2008 s Českými Budějovicemi, 2011 s Pardubicemi a 2014 se Spartou), 2x postup do extraligy (2002 s Libercem a 2005 s Českými Budějovicemi), 3x Prezidentský pohár pro vítěze základní části (2x se Spartou, jednou s Budějovicemi)



**„Když mi někdo předhazuje, že jsem nic nevyhrál, mám na to odpověď: Já jsem vyhrál, akorát, že se některé výhry nevidí. A věřím tomu, že výhry, které chtějí fanoušci, mě ještě čekají.“**

#### Pro mě to bylo těžké.

„V národnáku si sám vybíráte nejlepší hráče, kteří jsou k dispozici, a znovu opakují, kteří jsou k dispozici, protože zejména v hokeji se nám úzká špička hodně ztenčila a vzhledem k termínovým kalendářům, hlavně co se týká NHL, je to trochu problém.“

#### Av klubu?

„Jestliže dneska děláte na pozici trenér-manažer, jste zodpovědní i za skladbu družstva a za osud do dalších let. Někdy musíte udělat nepopulární rozhodnutí, například neprodloužit smlouvu hráči, který už má zenit za sebou a třeba zabírá místo někomu mladěmu. To všechno já znám ze Sparty. A vy to rozhodnutí musíte udělat přesto, že jste s tím hráčem pracoval tři čtyři roky na parádní úrovni, znáte se a znáte třeba i jeho rodinu. Mnohdy to naruší lidské vztahy. Je to jiné než v národnáku, kde pracujete a hráče máte pouze na turnaj. Když jsme vyhráli MS v Německu 2010, tak vím, že všichni ti kluci mezi sebou i s členy realizačního týmu budou na sebe vzpomínat vždycky jenom v dobrém. Sešly se věci, které se musí sejít, abyste měli šanci něco velkého vyhrát.“

#### Jaká je skutečná moc trenéra? Družstvo hraje v první řadě samo.

„To je těžká otázka. Když jste v organizaci, kde máte první a poslední slovo, děláte trenéra, manažera, máte na starosti jak rozpočet, tak skladbu týmu, přestupy, transfery, to je dobré. Všechno prostě řešíte vy a máte takovou důvěru od vedení, že vás v tomto nechávají svobodně jednat. Nebo máte omezené pravomoci s tím, že jste více méně jenom nastrčená figurka a plníte příkazy nadřízených. Je to jenom o povaze trenéra nebo o pozici, jakou trenér má. Z toho se odvíjí i ta moc, na kterou se ptáte.“

#### Prostě jako trenér sice velíte, ale vaše moc je omezená.

„Přesně tak, ale to můžu vysvětlovat někomu, jako jste vy, nebo někomu, kdo na té úrovni pracoval, nebo kdo se jako trenér živil dlouhé roky a prošel si těžkými zápasy. V roli trenéra tomu samozřejmě můžete pomoci, ale i ublížit. Když mi někdo předhazuje, že jsem nic nevyhrál, mám na to odpověď: Já jsem vyhrál, akorát, že se některé výhry nevidí. A věřím tomu, že výhry, které chtějí fanoušci, mě ještě čekají. Ale jsou i situace, kdy si vyčítám, že jsem měl něco udělat jinak. To mě trápí daleko víc, než ty, kdy jsem sám před sebou měl zameteno a věděl, že jsem udělal vše, co jsem měl. Dokonce jsem pomohl několika těžkými rozhodnutími, která kdyby nevyšla, byl bych za kretěna. Ale tím, že vyšla, tak jsem družstvu hrozně pomohl.“

#### Kdo vám něco předhazuje? Média?

„Jsou redaktori, o kterých vím, že s nimi udělám rozhovor a strávím s nimi příjemný čas a něco se i dozvím. I se tím obohacím, respektuju je. A o některých novinářích vím, že se nějakým způsobem snaží dostat nahoru jakoukoliv cestou. Od těch se snažím držet profesionální odstup, protože bulvarizují, urážejí, degradují práci lidí, kteří na tom makají celé roky.“

#### TRENÉR A PSYCHIKA

##### Pomáhá vám při zápase se vymluvit, nebo jste radši uzavřený do sebe?

„Dříve jsem byl víc impulzivní, hodně jsem situace komentoval, ale postupně jsem se měnil nebo měním. Když jsem měl možnost pracovat s jinými trenéry, snažil jsem se koukat na ně. Čím dál tím víc pozoruju. Takže postupem času ubírám z mluvy na střídačce, spíš se snažím dávat jenom jednoduché, jasné a adresné pokyny. A samozřejmě střídám hráče. Celkově ubírám, sundávám nohu z plynu.“



FOTO SPORT: BARBORA REIČHOVÁ





**„Mám mezi hráči  
přátele, myslím si,  
že trvalé.  
A proč ne?“**

#### **Méně mluvíte, nebo i méně tlačíte?**

„Myslím si, že jsem dříve více tlačil. Pořád jsem chtěl hráče ždímat, stát nad nimi jak honící pes. Poslední dobou už to mírním. Ale myslím si, že to je daný i tím, že stárnu. Nebo že se nějakým způsobem profiluju a měním nebo se snažím odstranit některé vlastní chyby. Ale tím, že jsem byl dlouho v klubu (pět let ve Spartě) a ty hráče jsem si vybíral v rámci možností, znal jejich přednosti, nedostatky, věděl, na koho přitlačit, koho popíchnout, koho naopak podržet. Naučil jsem se tohle rozlišovat – někdo potřebuje kopačku, aby se probral. A naopak na někoho vůbec netlačím a nechám ho v klidu, protože vím, že bych ho akorát znervóznil.“

#### **Funguje v hokeji psycholog u týmu?**

„Spíš externě. Hráči mají jak svoje kondiční trenéry, tak i svoje psychology.“

#### **A u týmu?**

„U týmu jsem jich zažil pár. Nějaké motivátory, měl jsem Dragana Vujoviče, bylo to loni dokonce před play off. Snažil jsem se do toho dát něco, co jsem předtím nepoužíval. Nemyslím si, že to byla úplně šťastná volba, přestože on odvedl dobrou práci. Když jsem skončil ve Spartě, šel krátce do Lva a záhy se vrátil, tak družstvo bylo úplně 'zramlovaný', úplně dole. Chodil tam psycholog na pravidelné návštěvy a na sezení s týmem. A to když jsem viděl, tak jsem to okamžitě zrušil. To nemělo vůbec žádný význam.“

#### **TRENÉR A HRÁČI**

#### **Může podle vás existovat přátelství mezi trenérem a hráčem?**

„Může, jednoznačně.“

#### **Máte takové?**

„Mám. Já osobně mám mezi hráči přátele, myslím si, že trvalé. A proč ne?“

#### **Umíte řídit silné osobnosti?**

„To je těžká otázka. Podobná, jako když hodnotím sám sebe. Ale myslím si, že ano. Ale to by spíš měl posoudit někdo, koho jsem vedl a kdo je silná osobnost.“

#### **Děláte rád s hráči, kteří mají absolutně vyhraněný názor, jsou třeba výborní, jsou i ve formě, ale je to s nimi složité?**

„Je dobře mít někoho takového v týmu, ale nesmíte jich mít moc. Protože vy můžete ukočírovat jako trenér jednoho nebo dva. Spíš je těžší, jak se ukočírují oni mezi sebou, to většinou bývá problém.“

#### **Mají mít všichni hráči v družstvu stejná práva?**

„Nevím, jestli na takhle položenou otázku jde úplně jednoznačně odpovědět ano, nebo ne. O mně se říká, že jsem ras, nebo že jsem takový přísný a odměřený a tak... Ale vždycky jsem se snažil být spravedlivý. Měřit všem hráčům stejně ve smyslu: Ty makáš, ty hraješ dobře, tak nastupuješ. Bez ohledu na věk, smlouvu atd. Na druhé straně máte hráče, o kterém víte, že vám to vrátí, když ho trochu podržíte. Je to na trenérovi, jak toho hráče zná. Je to i umění trenéra. Ovšem když máte 25 hráčů, určitá hierarchie v kabině musí být. Musí tam být lídr i hráči, kteří patří do mladší kategorie a nemají stejná práva jako ti, kteří mají už nějakou pozici vybudovanou. Mladí si ty pozice budují a musí si je i zasloužit. Samozřejmě ten čas a prostor na ledě dostane hráč,





který si to výkonem nejvíc zaslouží. Čili rovnoprávnost ve všem? To asi ne...“

#### Jaké vlastnosti má podle vás lídr?

„Především: lídr nemusí být nejlepší hráč. Lídr je ten, který dokáže vést mužstvo k vítězství a který obětuje veškeré osobní zájmy na ledě ve prospěch týmu. A vyžaduje to striktně i od ostatních.“

#### Dělá parta dobrou hru, nebo dobrá hra partu?

„Vy máte ty otázky dobře postavený... Trochu s tím bojuju, ale přikloním se k tomu, že tady v Čechách hlavně platilo pravidlo, že kdykoliv se udělal nějaký výsledek, tak to bylo hodně postavený na partě.“

#### Není to naopak? Když hraje manšaft blbě, tak parta nikdy vzniknout nemůže. Když hraje dobře, parta logicky vznikne.

„To samozřejmě může být. Ale když jsem teď byl s klukama, kteří patří ke zlaté generaci a mají za sebou ty mistry a tituly, tak mnohdy potvrdili moji osobní zkušenost z MS v Německu. A ta je, že když se šlo po hraně, málem jsme jeli domů kanálama, nedařilo se, prostě to nebylo úplně ono, ale pořád ti kluci drželi spolu. A pak se třeba klíčové zápasy zvládly, a otočilo se to na dobrou stranu. Moje zkušenost ve Spartě je, že když se podařilo sezonu dobře rozjet a chytli jsme takový lauf, že jsme potom dominovali, šli do zápasu s nulovou motivací, protože vedete tabulku jako letos třeba Liberec, tak tam začínaly nastupovat osobní priority, které jsou každému známé.“

#### TECHNOLOGIE ŘÍZENÍ DRUŽSTVA

##### Kdy v hokeji probíhá předzápasová taktická porada? Jak dlouho před zápasem?

„Je rozdíl, jestli se bavíme o klubu, nebo národáku. V klubu se pracuje dlouhodobě a je

na to čas. V národáku je to jiné, v podstatě se připravujete s mužstvem, kdy postupně jak hráči vypadávají ze soutěží, tak je nabíráte a máte nějaká přípravná utkání. Zkoušíte, dáváte prostor hráčům mladšího věku, zažijí a nasají atmosféru a třeba si řeknou přímo nebo do budoucna o reprezentační dres.“

#### A kdy je ta porada?

„Bavíme se stále o národáku. Porady probíhají jednak už v rámci tréninku. Třeba na MS porady probíhají na začátku turnaje, kdy máte ještě čas a zápasy teprve nabíhají. Zpravidla je děláme den předem a ještě navíc dělené. Řešíme přesilovkou situaci, situace na oslabení, nebo jenom obránci, atd. Týmová porada jako taková probíhá v den zápasu většinou ráno. Třeba teď konkrétně na Světový pohár vytváříme určité playbooky pro hráče i trenéry.“

#### Playbooky?

„Ano, playbook. Limitovaný časem. Je to takový manuál na herní strategii.“

#### Playbook v jaké formě? Oni dostanou nějaké texty?

„Ano. Obrázky.“

#### A hráči jsou schopni to číst? Čtou to?

„Jak už jsem říkal. Někteří hráči jsou takticky velmi vyspělí a dokážou se do toho dostat. Ale jsou i takoví, kteří si to třeba jenom projdou, nebo ani to ne. Ale moje povinnost jako trenéra je být na sto procent připravený a hráčům alespoň nějaké základní noty rozdat. Protože potom, když pracujete s týmem a jste s ním dennodenně, tak máte čas mužstvo profilovat. V národáku jsme ale tlačení časem.“

#### Má trenér podle vás hlídat životosprávu hráčů?

**„Čím jsem starší, tím se snažím mít v hráče větší důvěru. Vy hráče stejně ani nemůžete pořádně zkontrolovat. Nemůžete dělat policajta. Odpovědnost trenéra je, aby mužstvo bylo disciplinované, aby mu netáhlo někam za písničkou a podobně. Ale držet někoho doma...“**



^ CHCI, ABY NA MĚ ASISTENTI TLAČILI, ŘÍKÁ JOSEF JANDAČ.

„Čím jsem starší, tím se snažím mít v hráče větší důvěru. Myslím si, že i doba tomu nahrává. Vy hráče stejně ani nemůžete pořádně zkontrolovat. Nemůžete dělat policajta. Víím, že je to sere... Tak prostě musíte spoléhat na to, že hráči jsou tam proto, aby něco uhráli. Samozřejmě oni nesou svoji kůži na trh. Odpovědnost trenéra je, aby mužstvo bylo disciplinované, aby mu netáhlo někam za písničkou a podobně. Ale držet někoho doma... Vy to můžete ovlivnit pouze volbou místa, kde máte soustředění. Takže já jsem zastáncem spíš přístupu moc nedělat kontroly a věřit hráčům. A když se něco stane, tak si to vyřešit mezi sebou v kabině. Pochopitelně je blbý, když se to dostane ven. Mnoho situací se vyřešilo tím, že mužstvo si společně sedlo, vyčistilo si hlavu někde nad skleničkou a veřejnost to mnohdy ani neví. Nastolím jasná pravidla. Měl jsem bohužel i tu možnost, nebo možná bohudík, pár problematických situací řešit, a paradoxně to většinou bylo ku prospěchu věci.“

**Naše generace hrávala v autobuse mariáš nebo taroky a hrálo se i na kytaru... Teď nic takového už asi neexistuje?**

„Na kytaru vůbec, nebo že by se zpívalo. Ale karty fungují furt. Cesty jsou dlouhé.“

#### SOUKROMÍ

##### Máte své přátele většinou v hokeji, nebo mimo?

„Obojí. Jak v hokeji, tak i mimo. Těch nejlepších kamarádů mám několik.“

##### A ty nejlepší máte kde?

„Nejlepšího přítele mám mimo hokej.“

##### Myslíte, že můžou být trenéři v první hokejové lize přátelé a kamarádi?

„No jasně, že jo. Vždyť já mám právě velký kamarády odtud. Jirka Kalous, Pavel Hynek... Hráli jsme proti sobě i těžké zápasy, ale stýkáme se pravidelně a jsme velcí kamarádi. Už z dob fakulty tělesné výchovy, to přátelství trvá dodneška.“

##### Jak relaxujete?

„Dříve to bylo víc u sportu, když jsem chodil hrát aktivně fotbal. Nebo ještě občas hraju, ale to jsou opravdu jenom takové pokusy. A tenis.“

# 4

ČTYŘI VÝZNAMNÉ AKCE ČEKÁJÍ JOSEFA JANDAČE V RÁMCI DVOULETÉHO REPREZENTAČNÍHO ÚVAZKU: AKTUÁLNÍ SVĚTOVÝ POHÁR, PŘÍŠTÍ ROK MISTROVSTVÍ SVĚTA V NĚMECKU A FRANCII PLUS V ROCE 2018 OLYMPIJSKÝ TURNAJ V JIHKOREJSKÉM PCHJONGČCHANGU A SVĚTOVÝ ŠAMPIONÁT V DÁNSKU.



REPREZENTAČNÍ KOUČI. >  
 SOUČASNÝ HOKEJOVÝ  
 JOSEF JANDAČ V ROZHOVORU  
 S BÝVALÝM VOLEJBALOVÝM  
 ZDEŇKEM HANÍKEM.



FOTO SPORT: JAROSLAV LEGNER

### A jinak?

„S rodinou. Snažím se hlavně s dětma.“

### A jak by zněla otázka, kterou byste si rád položil a odpovídel na ni novinářům?

(smích) „Pane Jandači, děkuju vám za rozhovor, můžu se vám ozvat tak zhruba za rok?“ (smích)

### TRENÉŘI V ČECHÁCH

#### Co podle vás schází českým trenérům?

„Možná trošku sebevědomí, možná větší vstřícnost, větší kolegialita, respekt jeden k druhému...“

#### Co jim podle vás schází odborně?

„Po odborné stránce je to práce s počítačem. To i já cítím jako svůj handicap, hlavně co se týká přípravy, i když to dneska už hodně dělají videokouči. My pořád radši pracujeme s tužkou a s papírem. A možná jim schází větší odvaha přijít třeba s něčím novým. Nekopírovat, prostě větší odvaha. Pořád čekáme... Letos mě trochu naštvalo naše vystoupení na fotbalovém EURO. Nechci se vůbec vyjadřovat k pranýřování Vrby nebo týmu celkově, protože se na to dívám z jiného pohledu trenéra a vím, že není vždycky na různých ustláno a že třeba zrovna ti hráči, kteří se tam dostali, dosáhli už tak velkého úspěchu. Ale na samotném EURO se mi to nelíbilo. Že to vyjde Islandu nebo Walesu, to bych řekl, že slepej holt trefil zrno, že zrovna jim se to po-

vedlo a další roky se o nich už neuslyší. My jsme alespoň pravidelnými účastníky turnaje za poslední roky. Ale ta prezentace tam... Třeba mě naštvalo, že když jdeme proti favoritovi, jako je Španělsko, hrajeme tak defenzivně, že je pro nás bod úspěchem. Prostě i v tomhle zápase by se mohlo něco zkusit, i když vím, že to není jednoduché, že hrajeme proti gigantovi. Ale prostě se spokojit s tím, že hrajeme totálně zadržej fotbal s tím, že to umlátíme 0:0... Mě prostě nebaví se na to dívat. Radši bych ocenil prohru, ale s odvahou. Na druhou stranu vím, že se hodnotí výsledky, ne hra. Třeba my letos na MS... Každý chválí, jak jsme hráli, ale vypadli jsme ve čtvrtfinále. V Německu jsme hráli špatně a pak prostě postoupili na nájezdy s dílem štěstí, a najednou tam byl titul. Že jsme v zápasech mnohdy tahali za kratší konec, to už se nevidí. To už historie nehodnotí. Já si myslím, že nám, trenérům, chybí postavit se lepším nebo zvučnějším soupeřům odvážněji.“

#### Máte možnost všem českým trenérům něco vzkázat. Co to bude?

„Vzkázal bych jim hlavně, aby dělali trenérské řemeslo do té doby, dokud je baví. V okamžiku, kdy je to přestane naplňovat a nebude je to bavit, je lepší to nedělat. Tohle je tak specifická branže, že pokud to děláte jenom z nutnosti nebo z povinnosti, z nějaké setrvačnosti nebo z důvodů zajištění, tak je to dřív nebo později cesta do pekel.“

„LETOS MĚ NAŠTVALO NA FOTBALOVÉM EURO,  
 ŽE KDYŽ JDEME PROTI FAVORITOVÍ, JAKO JE  
 ŠPANEĚLSKO, HRAJEME TAK DEFENZIVNĚ. I V TO-  
 MHLE ZÁPASE BY SE MOHLO NĚCO ZKUSIT.“