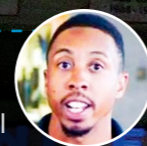


→ 1 otázka, 8 odpovědí

Od britského veslování přes New York Knicks a Charlotte Hornets až po Olympijský výbor USA a český fotbal a lední hokej jsme se zeptali výkonných ředitelů na jejich největší výzvy v následujících měsících.

TEXT: MICHAL JEŽDÍK

NEJVĚTŠÍ VÝZVY



MUBARAK MALIK

basketbal, sportovní ředitel New York Knicks v NBA

„Velkou část předešlého roku jsme věnovali energii na identifikaci KPI (key performance indicators), které jsme považovali za důležité, a to jak z interního, tak z externího hlediska, abychom mohli v reálném čase zlepšovat výkon sportovců. To vedlo k vytvoření šablon, sběru dat a implementaci systému, společně podporující naše hráče v oblastech monitoringu, fitness a regenerace, které vzájemně propojujeme. Cílem je efektivně propojit jednotlivé složky individuálního tréninku tak, aby korelovaly s celostním pohledem na koncept hry a všechno společně bylo v souladu s filozofií klubu. Tudiž mojí největší výzvou pro tento rok bude přeměnit všechna sebraná data na jednoduché a srozumitelné, snadno dostupné jednotky informací. Neustálé vylepšování platformy v reálném čase, kde klíčoví členové naší organizace mohou prostřednictvím sbíraných dat vidět připravenost našich hráčů a zjistit, zda jsou přetrénovaní nebo nemají dostatečný trénink, aniž by museli sledovat syrová čísla nebo hodnoty. To pomáhá řídit naše rozhodování a jemně vyladit sportovní rozvoj našeho týmu.“



JAKUB KUDLÁČEK

basketbal, mezinárodní scout Charlotte Hornets v NBA

„V nadcházejícím roce je pro mě jednoznačně největší výzvou 21. červen, tedy draft NBA. Je to vyvrcholení mé celoroční práce a zároveň jedna z příležitostí pro celou organizaci se posunout o něco blíže našim cílům. Máme před sebou hodně práce a draft je jedním z kroků, jak se připravit na budoucí sezony, zároveň je tak náročný, že si vyžaduje moji maximální energii a soustředění. Všechno ostatní budu řešit až po něm.“



SLAVOMÍR LENER
šéftrenér Českého svazu
ledního hokeje

„Pozměňovat a posunovat

myšlení mnoha trenérů a rodičů směrem k pozitivnějšímu přístupu ke všemu:

1. Přesvědčovat je, že raná specializace, akcelrace, příkazový přístup a drill nevedou nikam.
2. Získávat co nejvíce trenérů pro ideu „Trénink zábavou a hrou“.
3. Dokázat, aby ke speciálnímu tréninku bylo zařazováno co nejvíce spontánních aktivit, především sportovních her, a to v rámci domácích i klubových aktivit. Vytvářet dostatečný prostor pro hráče, aby se sami rozhodovali a mohli tvořit.
4. Osvětou rodičů a hráčů zásadně ovlivňovat správné stravovací návyky.
5. V mnohem větší míře oceňovat a prezentovat činy fair play, etiku a respekt k druhým.“



SIMON TIMSON
sportovní ředitel
UK Sport – Velká Británie

„Vyvážená hodnota dneška versus

hodnota pro zítřek:

Britský sport má pro následující období dva hlavní cíle: umožnit našim olympionikům a paralympikům, aby na OH v Tokiu dosáhli co nejlepších výsledků. Druhým je učinit odpovědná a udržitelná rozhodnutí v oblasti investic do roku 2020, která povedou k ještě lepším výsledkům a úspěchům v Tokiu a v roce 2024.

Proto největší výzvou, které čelím v nadcházejícím období, je správná rovnováha mezi dohlážením na přípravu sportovců a děláním správných rozhodnutí co nejobektivněji v oblasti investic, vedoucí k strategickému řízení z hlediska dlouhodobého úspěchu. Neustále se snažím vytvořit takové prostředí, které snáze propojuje naši organizaci (UK Sport) s programem na podporu britských elitních sportovců (World Class Programmes). Jedním ze základních cílů je limitovat rozhodnutí vzniklá pouze na základě emocí, a naopak zvýšit počet rozhodnutí díky shromažďování důkazů z různých zdrojů a zaměření se na fakta vedoucí k dobrým provozním rozhodnutím na cestě na příští OH, včetně dlouhodobých strategických rozhodnutí. Přirozeně jsou sportovci a trenéři stále nervóznější, hlavně ti, kteří se připravují na olympijské hry. Z našeho pohledu je klíčové, že umožňujeme jednotlivým sportům (svazům) připravovat se v prostředí, ze kterého budou od nás cítit hodně důvěry. Současně klademe důraz na zapojení svazů (sportů) do přípravy rozpočtu pro Tokio s ohledem na přípravu na Rio, s důrazem na zajištění obezřetných investic, které umožní elitním sportovcům, týmům a jejich trenérům udržet systém přípravy vedoucí k úspěchům.“



FOTO: PROFIMEDIA/CZ



SIR DAVID TANNER / výkonný ředitel GB Rowing – veslování Velká Británie

„Udržet nábor nových sportovců v procesu je výzva. Každý rok musíme velmi, opravdu velmi tvrdě pracovat na náboru nových členů. Veslování je minoritní sport, rozhodně ne velký. V Anglii existuje pouze 550 klubů, veslování není součástí školního sportovního vzdělávacího programu, ale máme štěstí, že některé školy se mu věnují seriózně, většinou školy s placeným školním. Musíme si uvědomit, že

jen 7% populace se školní docházkou navštěvuje školy s placeným školním a 93% populace se školní docházkou do státní školy. Proto čerpáme z těch škol, kde se veslování věnují, tudíž máme k dispozici jen velmi specifický okruh s malým počtem adeptů. V důsledku toho je jednou z mých největších výzev a pravděpodobně i tou nejdůležitější neustálé rozšiřování základny talentů a hledání nových.“



CHARLIE WEINGROFF
ředitel oddělení Performance v Canada Basketball

„Největší osobní výzvou je být stále dostatečně nadšený.

Stejně tak důležité je, abychom vybrali správné body týkající se sběru dat, které budeme považovat za důležité podpůrné segmenty při rozhodování. V případě mužského kanadského basketbalu budeme postupovat na základě údajů ze tří různých zdrojů. Prvním je to, co nazýváme „denní akční plán“ (Daily Actionable), kde datové body ze všech zdrojů jsou filtrovány do rozhodování s krátkodobým dopadem, například navrhované změny zatížení v tréninku nebo specifické možnosti terapie. Druhým je to,

co nazýváme Sport Science (se střednědobým dopadem). Prohlášení nejsou vydána před koncem sezony, dokud není vyřešeno to, co bylo opravdu důležité, obzvláště problémy, které nebyly součástí prvotních otázek či předpokladů toho roku. Třetím zdrojem je Gold Medal Profile (s dlouhodobým dopadem), který zahrnuje všechny informace od všech věkových kategorií, které slouží k vytvoření profilů hráčů pro jednotlivé pozice na hřišti, v jednotlivých věkových kategoriích. Na mě spadá také kontrola, jak se názory vytvářejí, jaká prohlášení jsou vydávána a zda jsou rozhodnutí prováděna.“



MICHAL PROKEŠ
ředitel sportovně technického oddělení
Fotbalové asociace České republiky

„V nadcházejícím období (roce) budeme chtít navázat na krajské konferenci „Trenéři společně“ a dohromady s dalšími sportovními hrami se zaměřit na sjednocení přístupu k výchově a rozvoji dětí. Chceme v dětech umocňovat lásku nejen k fotbalu, ale ke sportu a pohybu obecně. To nás vede k dalšímu souvisejícímu cíli, což je propojení se vzdělávacím systémem, ve kterém chceme podpořit pohyb dětí ve školách. S tím souvisí také pokračování interního vzdělávání trenérů v rámci asociace, což je jedním ze základů systematické výchovy mládeže a spolupráce. Pro mezinárodní konfrontaci se budeme dále snažit budovat základní principy hry i vlasteneckého přístupu u národních týmů a také pokračovat v zapojování úspěšných hráčů a osobností do práce pro český fotbal.“



JOHN CRAWLEY
ředitel High Performance
pro týmové sporty v Olympijském výboru USA

„Největší výzvou pro následující období bude neúnavně zůstat oddaný procesům a metodikám, které se osvědčily v minulých letech. Strávili jsme spoustu času a úsilí na vytváření důvěryhodných vztahů mezi sportovci, trenéry a ostatními členy týmu a vyvinuli individuální, přizpůsobivé, efektivní a udržitelný servis pro výkon každého týmu. Tyto služby byly rozvinuty, implementovány a osvědčeny jak v tréninku, tak při turnajích a v soutěžích. Nechceme se odklonit od zaběhnutých procesů, které jsme již úspěšně s našimi týmy rozvinuli ve prospěch některých nových, původních nebo netestovaných procesů, technologií či produktů. Pro sportovce, trenéry a ostatní členy týmů se vždycky najde pokušení, obzvláště v olympijském roce, zkusit něco nového. Udržení každého v soustředění se na ověřené strategie je před olympijskými hrami rozhodující.“

↓ INZERCE

ČESKÁ REPUBLIKA

FINSKO

29. 6. 2018 18:00

ČESKÁ REPUBLIKA

BULHARSKO

2. 7. 2018 18:00

PARDUBICE
TIPSPORT ARENA

THIS IS MY HOUSE

QUALIFIERS
FIBA WORLD CUP #since2011

f @CESKYBASKETBAL